



---

# Prospectiva e Inteligência para Políticas Públicas

*Curso de Extensão*



*Faculdade Presbiteriana Mackenzie Brasília, novembro de 2017*



## Objetivo

Desenvolver competências preliminares em gestores públicos e privados na:

- identificação de **desafios futuros**
- proposição de **solução** que **rompam com o passado**
- alinhando **conhecimentos teóricos e práticos** relacionados a
- construção de **Cenários** e a produção de **Inteligência** Estratégica





**20hs/aula**

	Segunda-feira	Quarta-feira	Sexta-feira
	20/nov./2017	22/nov./2017	24/nov./2017
<b>MANHÃ - 9:00 às 12:00</b>	O futuro e as Megatendências	Identificando soluções para os desafios futuros	Soluções para os desafios futuros: Escopo do projeto para construção de cenários
	27/nov./2017	29/nov./2017	
	Incerteza e a necessidade de inteligência para antecipação dos desafios futuros	Sistema de Inteligência e o monitoramento – Escopo do projeto	





---

# Incerteza e a necessidade de Inteligência para antecipação dos desafios futuros

*Dra. Elaine Marcial*



*Faculdade Presbiteriana Mackenzie Brasília, novembro de 2017*

## Fato Portador de Futuro

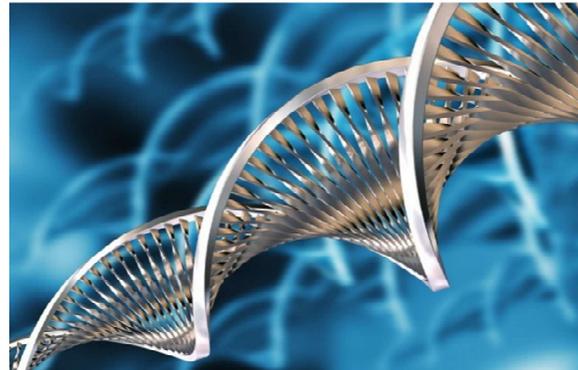
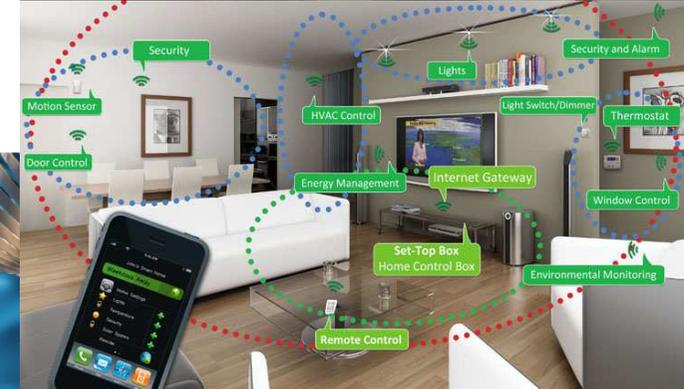
Definido por Michel Godet

- Constituem-se em  **sinal ínfimo**  por sua dimensão presente, mas  **imenso**  por suas  **consequências e potencialidades**
- São esses fatos, que existem no ambiente que podem sinalizar
  - Incertezas Críticas
  - Surpresas Inevitáveis
  - *Wild Cards*  (Curingas)



# Fato Portador de Futuro

**Fatos já existentes que, dependendo de sua evolução e das forças ambientais poderão modificar o futuro**



# Incertezas

São variáveis as quais **não se sabe qual será seu comportamento futuro**. Muitas vezes se apresentam com **sinais ínfimos**, pouco percebidos, mas imensos em potencialidades

Educação de qualidade para todos???



Escola de Pedro Rosário – MA/2013

TICs viabilizando o desenvolvimento???



Mudanças do clima, adaptação???



Chuva no Rio de Janeiro – jan/2017



Seca em Silves (AM) /2005



# Incertezas e pesquisa Delphi

**17**  
Incertezas-chave

Evento	Ocorrência (%)	
Educação de qualidade para todos	39	
Justiça social	36	
Qualidade de vida nos centros urbanos	38	6
Base industrial de defesa indutora do desenvolvimento	34	
Juros nacionais não sendo entrave ao desenvolvimento	39	
Sistema logístico adequado ao desenvolvimento	35	
Segurança e resiliência do sistema energético	66	2
Bioeconomia propulsora do crescimento econômico	63	

# Incertezas e pesquisa Delphi

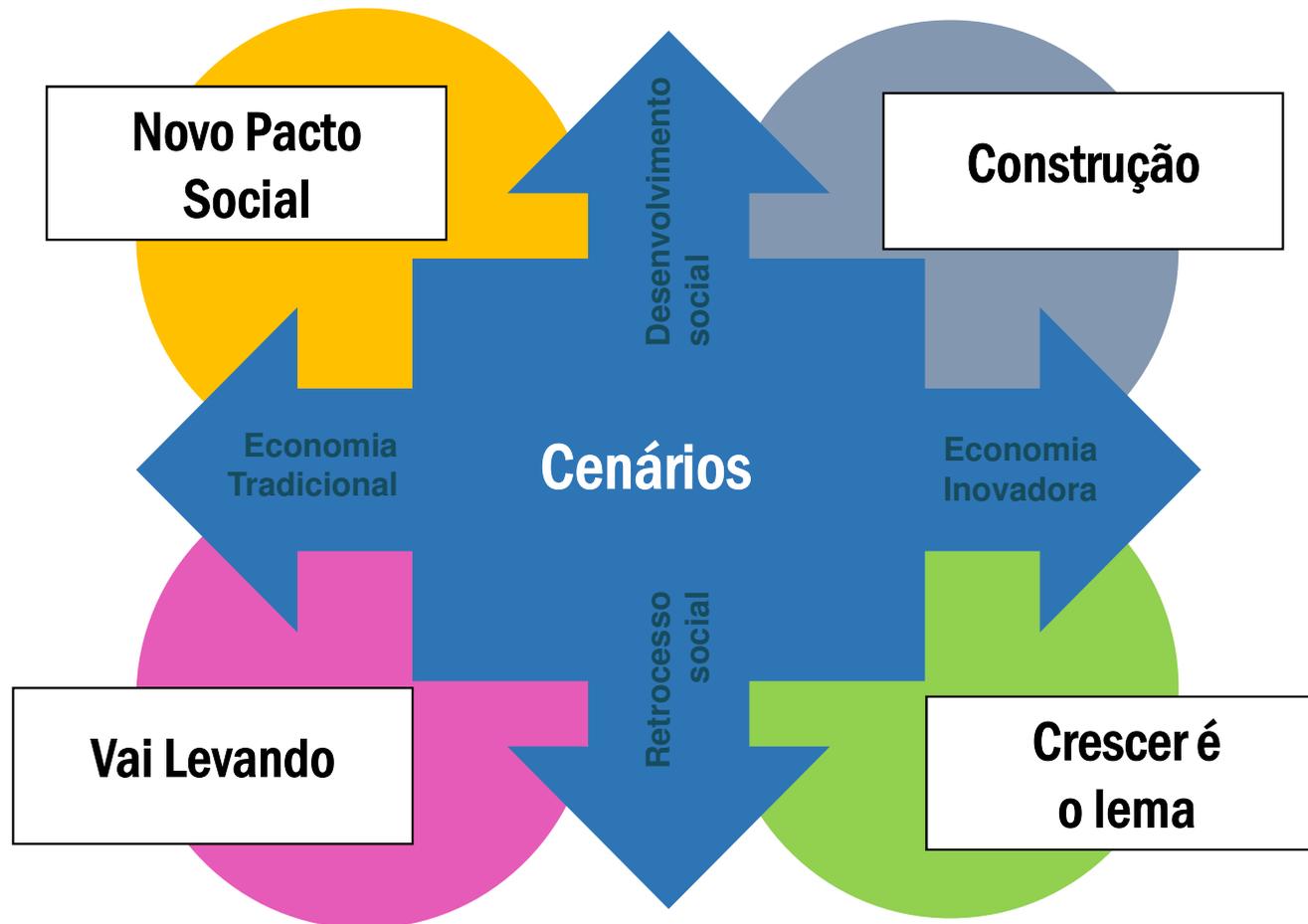
**17**  
Incertezas-chave

Evento	Ocorrência (%)
Redução das desigualdades sociais e regionais	<b>51</b>
Arranjo federativo mais cooperativo e eficiente	<b>55</b>
Planejamento norteador do desenvolvimento	<b>46</b>
Parcerias internacionais para o desenvolvimento	<b>53</b>
Inovação como indutora do desenvolvimento	<b>40</b>
TICs viabilizando o desenvolvimento	<b>58</b>
Estrutura legal e tributária adequadas ao desenvolvimento	<b>40</b>
Investimento produtivo	<b>42</b>
Gestão sustentável dos recursos hídricos	<b>53</b>

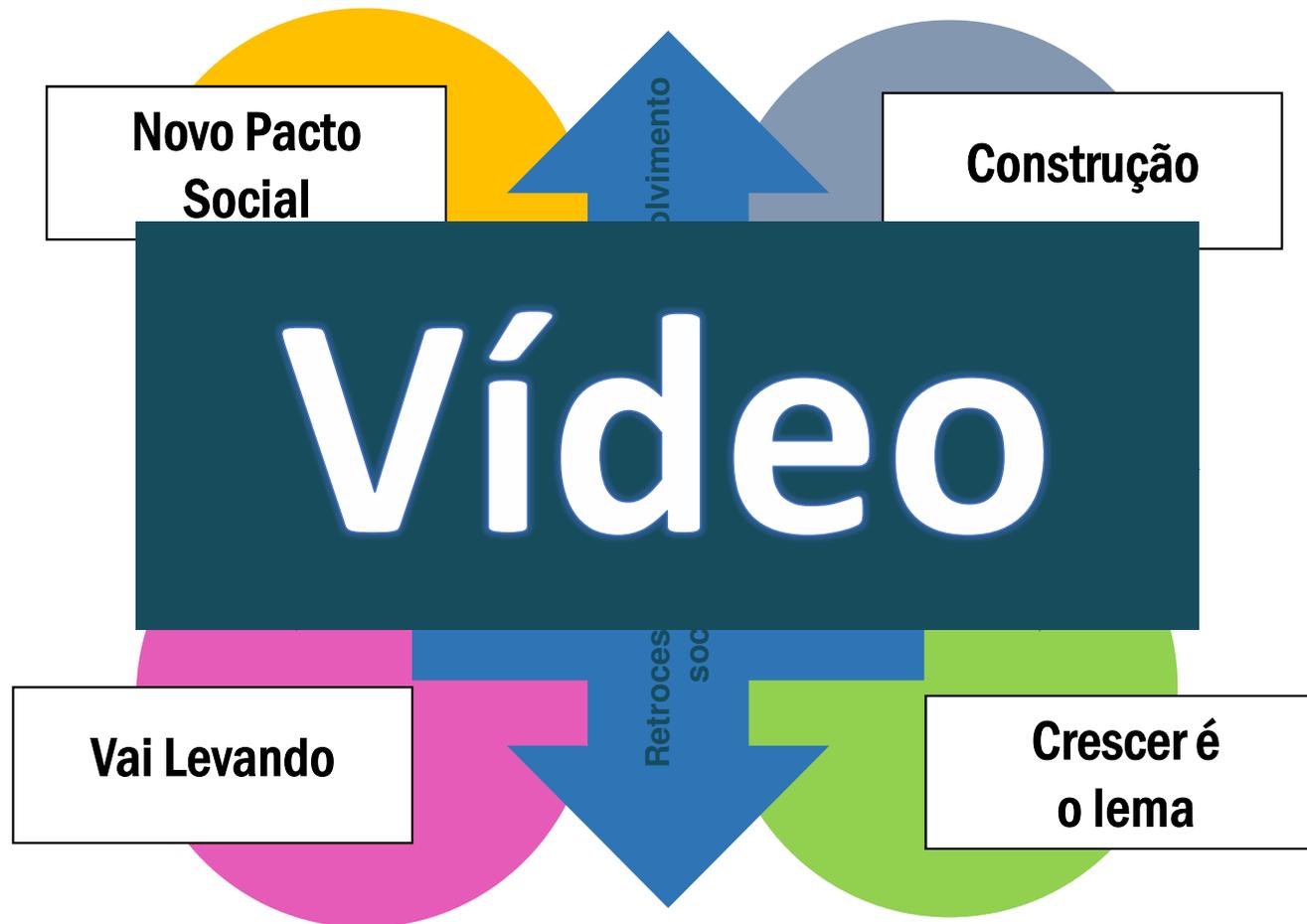
**9**

# Lógica dos cenários

## Eixos ortogonais



Lógica dos cenários  
Eixos ortogonais



## Exercício 5

### Incertezas

Manter os 5 grupos

- Façam um brainstorming e selecionem as grandes incertezas existentes no ambiente que podem impactar o desenvolvimento do Brasil
- Selecionem as 5 mais importantes - justifique
- Apontem quais delas temos como intervir – podemos nos posicionar como construtores do futuro
- Tempo 30 min
- Apresentação 5 min



## Exercício 4

### Cenários prospectivos

Manter os 5 grupos

- Quais os fatores críticos de sucesso para a implantação do planejamento por cenários?
- Listar até 5
- Tempo 2º min
- Apresentação e debate em plenária

